

Curriculum vitae di Alessandra Bruni



Laureata *summa cum laude* in Giurisprudenza all'Università degli Studi di Roma La Sapienza, nel 1990 è entrata nei ruoli dell'Avvocatura Generale dello Stato.

Dal 2023 al 2026 è stata Presidente del Consiglio di Amministrazione di ENAV e componente del suo Comitato endoconsiliare di Sostenibilità, nonché Presidente di Fondazione ENAV – E.T.S., con la

quale ha portato a termine importanti progetti di rilevanza sociale, culturale e umanitaria, in Italia e all'estero. L'esperienza maturata al vertice di una realtà come il Gruppo ENAV, a controllo pubblico e attiva nella gestione di infrastrutture strategiche, ha ulteriormente contribuito, fra l'altro, allo sviluppo di competenze in materia di contratti pubblici, *governance* di progetti complessi, gestione dei rapporti istituzionali e analisi delle problematiche giuridiche connesse alla realizzazione di opere e servizi di particolare rilevanza, con specifica attenzione a profili di efficienza realizzativa, legalità, interesse pubblico nonché ai meccanismi di prevenzione e risoluzione delle controversie.

Dal 2003 è consulente giuridico di primarie realtà economiche pubbliche o a controllo pubblico quali SACE S.p.A., cui hanno fatto seguito Simest S.p.A. (società del Gruppo Cassa Depositi e Prestiti) e ICE–Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane (oggi ITA). Sulla base di tali incarichi ha sviluppato una profonda conoscenza dei meccanismi di *governance* societaria e istituzionale, nonché del funzionamento delle amministrazioni pubbliche e degli strumenti di sostegno alla competitività anche internazionale, contribuendo alla definizione di modelli operativi efficaci e conformi ai più elevati *standard* di *compliance*. Ha inoltre supportato processi decisionali strategici volti a migliorare l'efficacia degli strumenti di internazionalizzazione e la gestione dei fondi destinati allo sviluppo del sistema Paese.

Dal 2003 al 2015 è stata consulente giuridico della Fondazione “Teatro dell'Opera di Roma”, occupandosi anche di tematiche connesse alle fondazioni lirico-sinfoniche. Nel corso dell'attività ha collaborato per il miglioramento ed efficientamento dell'organizzazione del servizio legale della Fondazione.

Dal 2009 è componente della Commissione Interministeriale per le Risorse Minerarie e gli Idrocarburi (CIRM), oggi in capo al MASE. In tale ambito contribuisce all'analisi e alla valutazione di profili giuridici ed economico-istituzionali connessi alla gestione delle risorse

energetiche nazionali, nel bilanciamento tra sfruttamento strategico degli *asset* energetici, tutela ambientale e sostenibilità, in un quadro normativo multilivello e ad alto impatto strategico.

Nella sua carriera di Avvocato dello Stato si è occupata anche di processi penali di assoluta rilevanza per le istituzioni (fra cui Brigate Rosse, omicidio D'Antona, omicidio Calipari, omicidio Scieri, Mafia Capitale; ha difeso, fra gli altri, dirigenti di AISI, dell'Agenzia del Demanio e dello Stato Maggiore della Difesa).

Ha assunto negli anni incarichi di docenza in diversi Atenei pubblici e privati. Presso l'Università La Sapienza di Roma è stata docente dal 2003 al 2013 per la Scuola di specializzazione delle professioni legali – ramo di diritto amministrativo – nel canale del Prof. Mario Sanino; successivamente, dal 2017 al 2019, è stata docente presso il Master di secondo livello – ramo diritto pubblico – anche con un corso su diritto e ordinamento sportivo. Dal 2004 al 2010 è stata docente di diritto processuale civile presso l'Università Guglielmo Marconi di Roma (prima università digitale in Italia) e nel 2022 e 2026 docente al Master di secondo livello in diritto sportivo presso l'Università degli Studi Link di Roma. Sempre nel 2026 ha collaborato con la LUMSA (Libera Università Maria Santissima Assunta), con interventi nell'ambito dell'insegnamento universitario di Etica Aziendale.

Ha all'attivo diverse pubblicazioni in materia di diritto pubblico e amministrativo ed è autrice della monografia *“La difesa dello Stato nel processo”*; dal 2025 collabora con la rivista *Longitude*, primo mensile italiano di affari internazionali distribuito globalmente in lingua inglese, per il quale pubblica regolarmente articoli nell'ambito di una propria rubrica dedicata. Suoi contributi pubblicati nel 2026 hanno riguardato, fra l'altro, l'attenzione a ruolo e sfide delle imprese – in particolare le eccellenze italiane – alla luce degli attuali scenari internazionali.

È relatrice abituale in convegni ed eventi accademici e istituzionali relativi a tematiche di diritto delle imprese, *corporate governance*, società a controllo pubblico, appalti pubblici, questioni di interesse aziendale, sostenibilità, innovazione tecnologica e IA, contrasto alla criminalità e disciplina '231'.

Riveste il ruolo di Presidente e membro di Collegi Consultivi Tecnici in relazione a diverse rilevanti opere.

È stata componente di diverse commissioni di concorsi pubblici.

Dal 2017 è Presidente di Corte Federale d'Appello di due diverse federazioni sportive nazionali.